



SYNTHÈSE

ÉCONOMIE
RÉSEAU

Atelier « **Coopération internationale solidaire, vecteur d'action économique** »

Le contexte

Depuis plusieurs années, les questions économiques ont pris une place croissante dans les politiques de coopération avec les pays d'Afrique, d'Asie et d'Amérique latine, tant au niveau national que régional. Ainsi la Région Auvergne-Rhône-Alpes a inscrit sa politique internationale, y compris ses coopérations avec plusieurs pays en développement, dans son schéma régional de développement économique, d'innovation et d'internationalisation (SRDEII) et elle invite au rapprochement entre acteurs économiques et acteurs de la solidarité internationale.

De leur côté, les gouvernements et autorités locales des pays en développement souhaitent accéder à un développement économique de plus grande ampleur afin de disposer des ressources financières indispensables pour répondre aux besoins de base de leurs habitants et relever le défi de l'emploi pour une population majoritairement jeune.

Dans ce contexte, RESACOOP accompagne les acteurs de la coopération et de la solidarité internationale en Auvergne-Rhône-Alpes dans le développement de relations avec des acteurs économiques, au premier rang desquels des entreprises régionales de moyenne et petite taille. Partant du constat d'une profonde méconnaissance réciproque, voire de la méfiance existant entre ces deux secteurs, RESACOOP s'est donné pour stratégie de développer de espaces de rencontre et de dialogue, réunissant acteurs des deux secteurs et promouvant les bonnes pratiques de collaboration.

L'atelier « La coopération internationale solidaire, vecteur d'action économique », organisé le 26 mars 2018 à l'Hôtel de la Région Auvergne-Rhône-Alpes à Lyon, s'inscrivait très directement dans cette stratégie, avec trois principaux objectifs :

- « Populariser » et promouvoir le travail d'études réalisé en 2017 par le CESER Auvergne-Rhône-Alpes et s'intitulant : « Afrique francophone subsaharienne : pour une nouvelle forme de coopération »,
- Mettre en avant des expériences de collaboration réussies entre des acteurs de la coopération internationale et des acteurs économiques,
- Identifier des pistes d'action concrètes.

Morceaux choisis d'une rencontre qui a réuni plus de 70 participants.



Zoom sur initiative

PARATRONIC
Eau Environnement Risques Naturels

Créée en 1984, la société aindinoise Paratronic a développé son activité autour de la sécurisation des matériels électroniques les plus exposés aux perturbations d'origine atmosphérique. Elle s'est ensuite diversifiée autour des questions d'eau et d'assainissement en développant des dispositifs d'analyse de données permettant d'anticiper les aléas liés aux risques climatiques puis a poursuivi sur cette lignée en créant des réseaux de détection automatique de feux de forêt ou de surveillance des chutes de blocs rocheux.

L'entreprise, déjà bien implantée en France et en Europe, cherchait à développer son internationalisation, notamment au Maroc, sans parvenir à se démarquer d'une concurrence nombreuse sur ce segment d'activité.



Corail est une structure associative créée en 1999 et dévolue à l'appui au développement par le renforcement des capacités des services publics en charge de l'aménagement des territoires. Ses objectifs principaux? Améliorer l'efficacité des services publics de ses territoires d'intervention afin, à terme, d'améliorer les conditions de vie des populations.

Pour ce faire, l'association agit à plusieurs niveaux : de l'établissement de diagnostics à l'accompagnement des dirigeants locaux dans l'élaboration de stratégies de renforcement de capacités, en passant par l'intermédiation avec des structures françaises, publiques ou privées, pouvant y contribuer. Corail mène des projets au Liban, Bénin, Gabon ainsi qu'au Maroc.

Le partenariat



Le contexte

Corail était déjà présent au Maroc et avait une bonne connaissance tant du territoire que des institutions qui le régissent, à l'instar de l'Office national de l'eau potable (ONEP). Par ailleurs, l'association était également aguerrie au montage de dossiers FASEP¹.

Paratronic de son côté recherchait des partenaires pour développer son activité au Maroc.

Enfin, l'ONEP souhaitait trouver une solution pour anticiper les crues fréquentes et savoir y réagir efficacement.

En pratique

En se rapprochant de Corail, Paratronic a pu passer outre le barrage représenté par une seule approche commerciale. L'entreprise a alors proposé une solution durable aux pouvoirs publics marocains qui lui a ouvert la collaboration avec l'ONEP et les Agences régionales de bassin concernées. L'action de Paratronic s'est focalisée sur l'Ouest du Maroc où se concentre la majeure partie de la vie économique du pays.

.....
¹ Fonds d'étude et d'aide au secteur privé : financement du ministère de l'économie et des finances pour des projets de développement des entreprises privées

Les principales réalisations



1- Par son réseau et ses contacts avec les autorités marocaines, CORAIL a mis en relation Paratronic et l'ONEP.



2- Les partenaires ont monté un dossier FASEP. Ce dernier a été facilité dans la mesure où le projet sollicitait aussi bien des acteurs publics que privés, français que marocains. Le dossier d'étude de faisabilité proposait un projet pilote de contrôle des crues, ce qui leur a permis d'obtenir un financement.



3- Lors de la fourniture et de l'installation des produits Paratronic, une équipe a également été formée afin de renforcer leurs compétences et de pouvoir résoudre les éventuelles pannes du matériel.



4- Des ateliers sur la mise en place du système d'annonce de crues, réunissant une diversité d'acteurs de l'Administration marocaine (des policiers au préfet), ont été organisés afin de définir des procédures permettant d'optimiser les réactions en cas de catastrophe.

La collaboration fournit aujourd'hui six des neuf Agences de bassin du Maroc. Au-delà d'une démarche commerciale, Corail et Paratronic ont proposé aux autorités marocaines une solution durable répondant à leurs besoins.

Points forts



Une synergie de compétences

La complémentarité des compétences et des relations des deux structures a été un facteur de réussite indéniable : tandis que Paratronic apportait sa maîtrise technique, Corail a pu mobiliser sa connaissance des institutions locales mais aussi des dispositifs financiers accessibles.

Un partenariat équilibré

Chacun des deux partenaires ayant un rôle bien précis et tout aussi déterminant à jouer, la relation a été parfaitement bilatérale.

Cet équilibre où chacun trouve un intérêt se retrouve aussi avec les autres parties prenantes impliquées : Paratronic a pu commencer à développer son activité sur un nouveau territoire, Corail a participé à la montée en compétence des acteurs locaux et ces derniers ont pu bénéficier de technologies et de qualifications spécifiques dont ils étaient jusqu'à présent dépourvus.

points de vigilance



Les PME ne disposent généralement ni des ressources financières ni de la connaissance des dispositifs existants pour développer une activité à l'étranger et plus particulièrement hors Europe.

La méconnaissance culturelle peut également être un frein dans la prise de contact avec les acteurs locaux.

La mise en relation avec une association a ici permis de contourner ces deux écueils.

« A ma grande satisfaction j'ai trouvé [dans Corail] des gens qui étaient capables d'apporter une dimension supplémentaire et de répondre à mes interrogations »

R. WATTELET – Ancien dirigeant de PARATRONIC

De gauche à droite : A. BERLIOZ-CURLET, président de RESACOOOP, R. WATTELET, créateur et ancien président de PARATRONIC, A. TIDIÈRE, directeur de CORAIL.

En savoir plus sur ces partenaires...

CORAIL Développement
www.corail-developpement.org

PARATRONIC
www.paratronic.fr





Zoom sur initiative



Lagazel est une PME ligérienne née d'un but précis : apporter de la lumière à ceux qui en ont besoin.

C'est ainsi que les deux frères fondateurs, Arnaud et Maxence Chabanne, ont développé une activité autour de la création de lampes solaires accessibles et produites localement en Afrique.

Face au succès de son concept, l'entreprise a créé et diffusé les L-Box : des ateliers de fabrication « clé en main » qui permettent de créer des unités de production rapidement et n'importe où, grâce à une électrification par panneaux solaires. Elle favorise l'économie circulaire en développant une filière de retraitement local de certains composants.

ENTREPRENEURS du Monde

ONG de solidarité internationale basée à Lyon, Entrepreneurs du monde (EDM) se donne pour mission de soutenir le développement de l'entrepreneuriat chez les plus démunis afin de permettre leur insertion professionnelle. L'ONG propose aussi à ses publics des services de micro finance et combat la précarité énergétique, notamment à travers l'entreprise sociale qu'elle a créée au Burkina Faso : Nafa Naana.

Cette dernière allie la lutte contre les équipements énergétiques rudimentaires, énergivores et parfois dangereux pour leurs usagers, au développement de l'économie locale à travers celui du micro-entrepreneuriat. Nafa Naana permet tout à la fois la promotion des produits, la création de canaux de distribution et la mise en place de facilités de paiement à tous les niveaux de la chaîne des acteurs.

Le partenariat



Le contexte

D'un côté, Lagazel, a développé un service innovant tout en permettant l'essor de l'économie locale, mais ne dispose pas de canaux de distribution locaux pour le promouvoir et en assurer la vente.

De l'autre côté, Nafa Naana mène des campagnes de sensibilisation concernant l'accès à l'énergie, et anime un réseau de distribution en quête de fournisseurs aux produits abordables et de qualité.

En pratique

Leurs valeurs et besoins étant convergents, il est apparu logique aux deux structures de travailler ensemble, Nafa Naana a ainsi mis son réseau de distribution à disposition de Lagazel.

Les principales réalisations



1- Le partenariat consiste à proposer les produits Lagazel dans le réseau de distribution mis en place par Nafa Naana et EDM. Avant de distribuer les lampes solaires au sein du réseau Nafa Naana, les produits ont été testés par des ménages afin de vérifier s'ils correspondaient aux besoins.



2- Lagazel, qui a ainsi développé son réseau local, a pu implanter ses ateliers de fabrication de lampes solaires, les L-BOX. Ces derniers ont rendu possibles une production et un service après-vente de proximité. L'entreprise a également proposé formations et emplois à la population pour favoriser l'insertion professionnelle et le développement économique local.



3- Ce partenariat a été renforcé par des actions conjointes : opérations de promotion des lampes solaires, recherche de fonds privés pour soutenir le projet (campagnes de financement participatif). Ces activités annexes facilitent l'implantation des produits Lagazel au sein des réseaux de revendeurs de Nafa Naana.



4- Face au succès de cette démarche commune, un projet de réplique du partenariat est envisagé dans d'autres pays d'Afrique de l'Ouest et en Haïti.

Cette collaboration a répondu à un besoin de base, l'énergie, tout en maximisant les impacts locaux et en favorisant un développement durable du territoire.

Points forts



Des partenaires proches...

- Géographiquement tout d'abord, puisque Lagazel est dans la Loire et EDM à Lyon. Cette proximité facilite les échanges et donc la mise en œuvre des projets communs.
- Proximité relationnelle : les deux équipes se connaissaient avant de coopérer ce qui facilité la construction et la gestion du partenariat.

... et complémentaires

Les statuts juridiques des deux structures (ONG et SARL), de nature privée, rendent possible une alliance et la diversification des modalités de financement, multipliant par là même les possibilités. Ainsi, une ONG peut organiser des levées de fonds, grâce à sa notoriété auprès du grand public et bénéficie de la défiscalisation offerte par les associations.

La solidarité internationale en commun

L'entreprise Lagazel et l'ONG EDM partageaient des valeurs communes basées sur l'entrepreneuriat social et solidaire, mais aussi sur la lutte contre la précarité énergétique. Cette vision permet la convergence des objectifs au sein de la collaboration.

points de vigilance



Une collaboration ONG/entreprise implique une capacité d'adaptation des deux côtés. En effet, les différences dans les procédures et/ou les modes de gestion peuvent s'avérer bloquants

si on ne les prend pas en considération. L'un de ces écueils est la temporalité : une entreprise a souvent des contraintes à court terme ou même des exigences de rentabilité et de retour sur investissement alors que les ONG comme EDM sont d'avantage dans le moyen ou le long terme.

« On partage des valeurs communes assez fortes, LAGAZEL est une entreprise avec une mission sociale assez développée ; EDM est une ONG avec une approche de développement économique et pas seulement humanitaire (...) On se retrouvait sur beaucoup de valeurs communes : la lutte contre la précarité énergétique, le développement économique local »

C. LE STER - Business, marketing and Communication Manager de Lagazel

C. LE STER, à gauche, de Lagazel, et S. DIETCH à droite, d'Entrepreneurs du Monde, ont témoigné lors de l'atelier.

En savoir plus sur ces partenaires...

Entrepreneurs du monde
www.entrepreneursdumonde.org

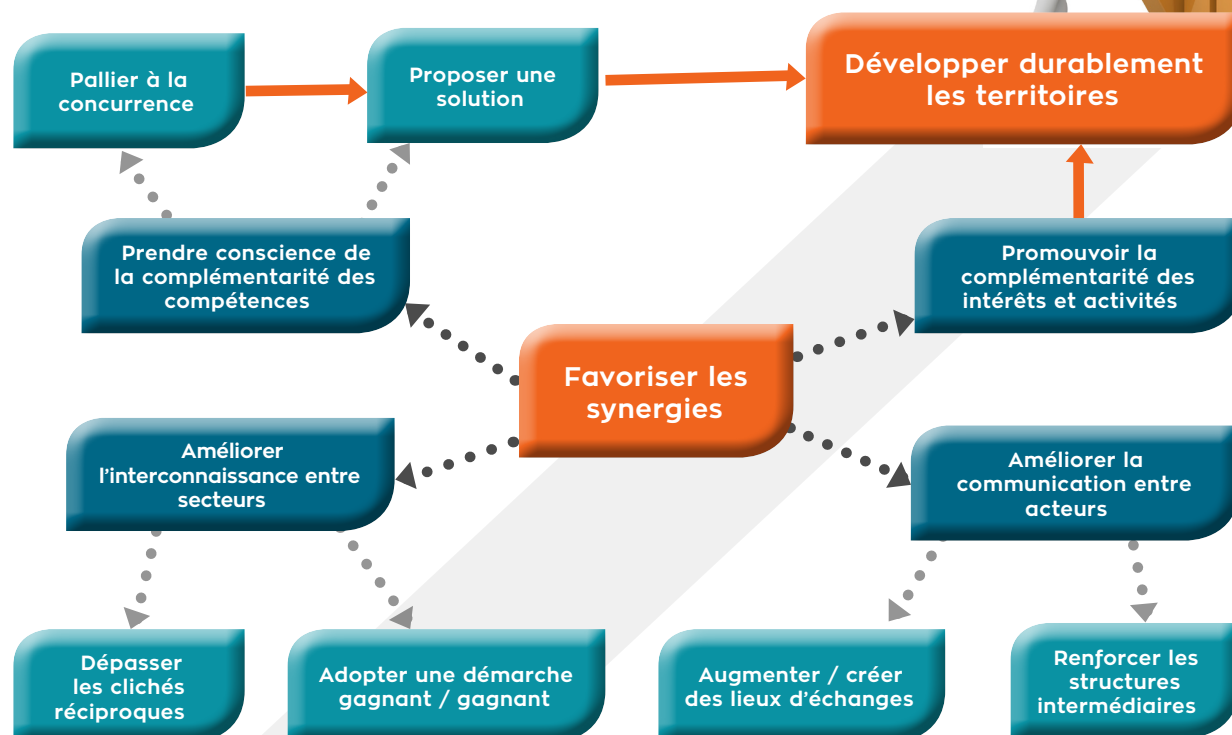
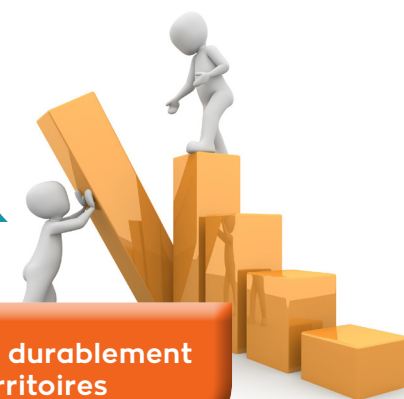
Lagazel
www.lagazel.com





Restitution de l'atelier

Les idées-forces



Dépasser les stéréotypes

Préalablement à toute construction de coopération économique, il est nécessaire de dépasser certains clichés :

- Ceux concernant les territoires de coopération : l'Afrique ne doit pas se résumer au «continent des crises». Il faut intégrer les atouts et le dynamisme du territoire.
- Ceux entre acteurs : il s'agit de dépasser le scepticisme réciproque du monde de l'entreprise et de la solidarité internationale. Les partenariats sont possibles lorsque les deux structures partagent les mêmes valeurs et les mêmes objectifs.

Ainsi cela permet d'adopter une démarche où chacun trouve un bénéfice. ONG et entreprises ont des intérêts réciproques à collaborer et sont tous deux présents dans les territoires de coopération.

Améliorer la communication entre les acteurs

Les différentes possibilités de collaborations sont souvent méconnues des acteurs. Les structures intermédiaires (RESACOOOP, CCIR) ont un rôle à jouer pour faciliter la rencontre de ces deux mondes. Elles créent et organisent des lieux d'échanges, tel que l'atelier économique du 26 mars 2018, afin d'impulser des partenariats entre acteurs et des coopérations entre territoires.

Promouvoir la complémentarité des acteurs

Les ONG et associations (locales et françaises), connaissent les besoins des populations, tandis que les entreprises possèdent des techniques et savoir-faire pour répondre à ces derniers. Cette complémentarité de connaissances et d'expertises permet au partenariat de ne pas proposer uniquement un produit mais également une réponse adaptée en termes de techniques et outils. En effet, il s'agit de proposer une solution à un besoin afin de développer durablement le territoire concerné.

Paroles d'acteurs

« Le CESER a souhaité s'emparer du sujet de la coopération décentralisée sous un angle nouveau: celui du co développement économique entre la région Auvergne Rhône Alpes et l'Afrique Subsaharienne en se démarquant des réflexions souvent conduites sur le renforcement de la diplomatie économique des territoires »

A-M. Robert / CESER



« La coproduction et la co innovation sont deux dimensions clefs du co développement à promouvoir. »

« Il s'agit de s'orienter vers une nouvelle forme de coopération, d'aller vers une co construction entrepreneuriale et partenariale, mutuellement avantageuse, de développer des relations d'égal à égal, et de mettre en place une dynamique économique inclusive et responsable partagée. »

A. Ain Seba / IT Partner



« Il faut voir l'opportunité plutôt que la contrainte. L'opportunité nous fait avancer tous les jours (...) Il y a un enjeu extrêmement important, c'est pour cela que je m'adresse aux collectivités et aux chambres consulaires pour qu'elles organisent cela et fassent en sorte qu'il y ait des synergies qui s'adaptent aux réalités des TPE et PME, pour qu'ensemble on construise des partenariats qui soient bénéfiques à nos territoires et nos entreprises, et s'il y a des incidences humanitaires on ne pourra que s'en féliciter. »

« Il faut amener autre chose et permettre aux entreprises françaises d'échapper à la compétitivité prix, et cette approche là le permet par le fait que l'on apporte, non pas un produit, mais une solution. Quand on apporte un produit c'est facile de comparer, alors que lorsqu'on apporte une solution et non un produit, là on peut échapper à la compétitivité prix. »

R. Wattlelet / Corail



« C'est un partenariat qui marche bien parce que chacune des structures y trouve son compte et [...] parce que ce partenariat nous permet de répondre non seulement à la finalité commerciale des deux structures mais aussi de valoriser notre mission sociale. Pour Lagazel, avoir accès à un réseau de distribution et pour Entrepreneurs du monde, travailler avec un acteur [...] dont l'action est conforme à notre objectif de créer de la valeur ajoutée dans nos pays d'intervention. »

S. Dietch / Entrepreneurs du monde





Pour aller plus loin...

Des structures passerelles



RESACOOP s'intéresse depuis 2000 aux enjeux du développement économique dans les coopérations au développement et a constitué différents groupes de travail et de réflexion sur ce sujet. Depuis 2016, le réseau organise un événement annuel dédié à la thématique.

CCI Régionale organise chaque année la Quinzaine de l'international (qui deviendra les «Rendez-vous Team export» dès 2019) qui propose aux entreprises près de 200 rencontres dans toute la région.

ADEA organise chaque année le forum EURAFRIC à Lyon. Il met en lien des entreprises européennes (PME-PMI) et africaines. Le prochain forum aura lieu du 13 au 15 février 2019

PSeau, le programme Solidarité-Eau, est une association qui s'engage pour garantir l'accès à l'eau et à l'assainissement pour tous ainsi que pour favoriser la gestion durable des ressources en eau dans les pays en développement.

Références

CESER

« Afrique Francophone Subsaharienne : pour une nouvelle forme de coopération »
Rapport du 21 Mars 2017 et sa synthèse disponible sur : <https://bit.ly/2VheA7I>

CORAIL / PARATRONIC

Présentation du projet Installation d'un dispositif d'alertes crues (Maroc)
disponible sur : www.corail-developpement.org/reference.php?id=14

ENTREPRENEURS DU MONDE / LAGAZEL

Présentation du projet Lampes solaires (Burkina Faso)
disponible sur : <https://www.lagazel.com/partenaires-nafa-naana/>

PS-EAU

Les politiques de coopération dans le domaine de l'eau en Méditerranée
disponible sur : www.pseau.org/fr/observatoire/mediterranee/politique-cooperation

RESACOOP

Compte-rendu des Assises régionales de la coopération solidaire en Rhône-Alpes 2014
www.resacoop.org/compte-rendu-des-assises-regionales-de-la-cooperation

Site Lyon (siège) :

10 place des Archives - 69288 Lyon cedex 02
Tel. : 04 72 77 87 67 / mail@resacoop.org

Site de Clermont-Ferrand :

Hôtel de Région - 59 bvd. Léon Jouhaux
63050 Clermont-Ferrand
Tel. : 04 73 31 84 13 / auvergne@resacoop.org

Retrouvez toute notre
actualité sur notre site

www.resacoop.org



Atelier financé
et organisé avec :



Et réalisé avec la participation de :

